

Uchwała Nr III.....2018
Rady Gminy Legnickie Pole
z dnia 19 grudnia 2018 roku

w sprawie: zatwierdzenia programu naprawczego Gminnej przychodni Zdrowia w Legnickim Polu w latach 2018-2020

Na podstawie art. 18 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U. z 2016 poz. 446 z późn. zm.) w związku z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz. U. z 2016. Poz 1638 z późn. zm.) uchwala się co następuje:

§ 1

Rada Gminy w Legnickim Polu – podmiot tworzący, zatwierdza program naprawczy Gminnej Przychodni Zdrowia w Legnickim Polu na lata 2018-2020.

§ 2

Program naprawczy Gminnej Przychodni Zdrowia w Legnickim Polu na lata 2018-2020 stanowi załącznik do niniejszej Uchwały.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy

Dariusz Szczerba


RADA GMINY
Legnickie Pole

Uzasadnienie do uchwały rady Gminy Legnickie Pole

Zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz. U. z 2016r. poz. 1638 z późn.zm.) jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto kierownik samodzielnego zakładu opieki zdrowotnej w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego, sporządza program naprawczy, z uwzględnieniem raportu, o którym mowa w art. 53 ust 1 ww. ustawy na okres nie dłuższy niż 3 lata, i przedstawia go podmiotowi tworzącemu tj. Radzie Gminy w celu zatwierdzenia. Przyczyną poniesienia straty była nieplanowana nieobecność lekarzy z powodu choroby, co spowodowało niewykonanie kontraktu z NFZ za okres absencji nieobecnych lekarzy.

W związku z powyższym podjęcie przedmiotowej uchwały jest zasadne.



Rafał Plezia

Legnickie Pole, 28.09.2018r.

URZĄD GMINY
Legnickie Pole

wpl. 28.09.2018

L. dz. 1955
Podpis 17

Sz.P.

Henryk Babuška
Wójt Gminy
Legnickie Pole

Otrzymałam
28.09.2018 r.
JH

FW + pzw
28.09.18
CH

Dyrektor Gminnej Przychodni Zdrowia w Legnickim Polu w załączeniu przekazuje program naprawczy Gminnej Przychodni Zdrowia w Legnickim Polu, o którym mowa w art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej.

Z poważaniem

DYREKTOR
Gminnej Przychodni Zdrowia
w Legnickim Polu
Agnieszka Bukulka

URZĄD GMINY
Legnickie Pole

wpl. 28.09.2018

L. dz.zat.

Podpis

PROGRAM NAPRAWCZY

Gminnej Przychodni Zdrowia
w Legnickim Polu

Legnickie Pole, 28.09.2018r.

GINNA PRZYCHODNIA ZDROWIA
w LEGNICKIM POLU
59-241 Legnickie Pole, ul. Klasztorna 20
tel./fax 076/85-82-825
NIP 691-20-22-201 Regon 390851005



Spis treści

Bilans jednostki.....	3
Rachunek zysków i strat jednostki.....	5
Analiza aktualnej sytuacji jednostki	6
Wskaźniki i sprawozdanie finansowe.....	6
Prognoza sytuacji finansowej Przychodni w kolejnych latach	8
Diagnoza najważniejszych problemów SPZOZ.....	11
Cele programu naprawczego.....	12
Działania naprawcze.....	13
Podsumowanie działań.....	14



Bilans jednostki

KOD	WYSZCZEGÓLNIENIE	2016	2017	2018	2019	2020
A.	Aktywa trwałe	63 693,26	58 222,35	47 122,35	36 022,35	24 922,35
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	63 693,26	58 222,35	47 122,35	36 022,35	24 922,35
A.II.1.	Środki trwałe	32 298,69	58 222,35	47 122,35	36 022,35	24 922,35
A.II.1.a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.1.b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.1.c	urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.1.d	środki transportu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.1.e	inne środki trwałe	32 298,69	58 222,35	47 122,35	36 022,35	24 922,35
A.II.2.	Środki trwałe w budowie	31 394,57	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Aktywa obrotowe	245 876,78	244 554,97	275 000,00	335 000,00	405 000,00
B.I.	Zapasy	7 260,10	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.1.	Materiały	7 260,10	0,00			
B.II.	Należności krótkoterminowe	134 188,80	133 525,97	145 000,00	155 000,00	165 000,00
B.II.1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.	Należności od pozostałych jednostek	134 188,80	133 525,97	145 000,00	155 000,00	165 000,00
B.II.3.a.	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	134 188,80	133 525,97	145 000,00	155 000,00	165 000,00
B.II.3.a.-	do 12 miesięcy	134 188,80	133 525,97	145 000,00	155 000,00	165 000,00
B.II.3.a.-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.b.	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.c.	inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.d.	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	101 030,23	111 029,00	130 000,00	180 000,00	240 000,00
B.III.1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	101 030,23	111 029,00	130 000,00	180 000,00	240 000,00
B.III.1.a.	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.b.	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1.c.	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	101 030,23	111 029,00	130 000,00	180 000,00	240 000,00
B.III.1.c.-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	101 030,23	111 029,00	130 000,00	180 000,00	240 000,00
B.III.2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 397,65	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RAZEM AKTYWA	309 570,04	302 777,32	322 122,35	371 022,35	429 922,35

KOD	Wyszczególnienie	2 016	2 017	2 018	2 019	2 012
A.	Kapitał (fundusz) własny	250 382,04	237 990,68	270 590,68	324 390,68	378 190,68
A.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	116 908,50	116 908,50	116 908,50	116 908,50	116 908,50
A.II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	81 817,23	133 473,54	121 082,18	153 682,18	207 482,18
A.V.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	81 817,23	133 473,54	121 082,18	153 682,18	207 482,18
A.V.2.	Strata (wielkość ujemna)					
A.VI.	Zysk (strata) netto	51 656,31	-12 391,36	32 600,00	53 800,00	53 800,00
A.VI.1.	Zysk (wielkość dodatnia)	51 656,31		32 600,00	53 800,00	53 800,00
A.VI.2.	Strata (wielkość ujemna)		-12 391,36			
A.VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	59 188,00	64 786,64	51 531,67	46 631,67	51 731,67
B.I.	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	59 188,00	64 786,64	51 531,67	46 631,67	51 731,67
B.III.1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	59 188,00	64 786,64	51 531,67	46 631,67	51 731,67
B.III.3.a.	kredyty i pożyczki			0,00	0,00	0,00
B.III.3.b.	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.c.	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.d.	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	8 401,56	21 172,17	11 531,67	6 631,67	11 731,67
B.III.3.d.-	do 12 miesięcy	8 401,56	21 172,17	11 531,67	6 631,67	11 731,67
B.III.3.d.-	powyżej 12 miesięcy			0,00	0,00	0,00
B.III.3.e.	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.f.	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.g.	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	39 374,62	33 279,90	30 000,00	30 000,00	30 000,00
B.III.3.h.	z tytułu wynagrodzeń	11 411,82	10 334,57	10 000,00	10 000,00	10 000,00
B.III.3.i.	inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RAZEM PASYWA	309 570,04	302 777,32	322 122,35	371 022,35	429 922,35

Rachunek zysków i strat jednostki

KOD	WYSZCZEGÓLNIENIE	2016	2017	2018	2019	2020
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	1 480 793,11	1 518 644,65	1 616 900,00	1 645 000,00	1 665 000,00
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 480 793,11	1 518 644,65	1 616 900,00	1 645 000,00	1 665 000,00
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty działalności operacyjnej	1 493 487,98	1 594 743,69	1 663 200,00	1 661 400,00	1 681 400,00
B.I.	Amortyzacja	16 289,85	11 032,91	11 100,00	11 100,00	11 100,00
B.II.	Zużycie materiałów i energii	73 047,68	54 743,47	70 000,00	70 000,00	70 000,00
B.III.	Usługi obce	254 708,33	357 890,40	390 000,00	390 000,00	390 000,00
B.IV.	Podatki i opłaty	190,00	290,00	300,00	300,00	300,00
B.V.	Wynagrodzenia	987 819,13	980 376,01	991 800,00	990 000,00	1 000 000,00
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	142 524,84	169 776,63	180 000,00	180 000,00	190 000,00
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	18 908,15	20 634,27	20 000,00	20 000,00	20 000,00
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-12 694,87	-76 099,04	-46 300,00	-16 400,00	-16 400,00
D.	Pozostałe przychody operacyjne	65 000,00	63 434,40	78 773,00	70 000,00	70 000,00
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.II.	Dotacje	65 000,00	60 000,00	78 773,00	70 000,00	70 000,00
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.IV.	Inne przychody operacyjne	0,00	3 434,40	0,00	0,00	0,00
E.	Pozostałe koszty operacyjne	887,17	0,00	0,00	0,00	0,00
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.	Inne koszty operacyjne	887,17	0,00	0,00	0,00	0,00
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	51 417,96	-12 664,64	32 473,00	53 600,00	53 600,00
G.	Przychody finansowe	238,35	273,28	127,00	200,00	200,00
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G.II.	Odsetki	238,35	273,28	127,00	200,00	200,00
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G.V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H.I.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H.II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H.III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H.IV.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G–H)	51 656,31	-12 391,36	32 600,00	53 800,00	53 800,00
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) netto (I–J–K)	51 656,31	-12 391,36	32 600,00	53 800,00	53 800,00

A KS

Analiza aktualnej sytuacji jednostki

Wskaźniki i sprawozdanie finansowe

Poniżej przedstawiono wyniki analizy wskaźnikowej za ostatni rok obrotowy w układzie zgodnym z raportem z sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki za rok 2017, o którym mowa w art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U.2018.160). Wskaźniki są zgodne z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno - finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U.2017.832).

	Wskaźnik	2017	
		Wartość wskaźnika	Liczba punktów
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	- 0,78%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-0,80%	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów	-4,05%	0
	SUMA		0
Wskaźniki płynności	Wskaźnik bieżącej płynności	3,77	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	3,77	10
	SUMA		20
Wskaźniki efektywności	Wskaźnik rotacji należności	32	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	4	7
	SUMA		10
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	21%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,27	10
	SUMA		20
	ŁĄCZNIE		50

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2017r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 50 punktów (na 70 możliwych), co stanowi 71,4% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej. W roku 2017 Gminna Przychodnia Zdrowia w Legnickim Polu osiągnęła bardzo wysokie wskaźniki płynności (20 na 25

możliwych), natomiast wskaźniki efektywności i zadłużenia na poziomie 100%. Jedynie wskaźnik zyskowności był zerowy.

Przychodnia w roku 2017 poniosła stratę netto, co znalazło odzwierciedlenie w ujemnych wskaźnikach zyskowności. Przyczyną poniesienia straty była nieplanowana nieobecność lekarzy z powodu choroby a w konsekwencji niewyrobienie kontraktu z NFZ za okres absencji nieobecnych lekarzy.



Prognoza sytuacji finansowej Przychodni w kolejnych latach

Gminna Przychodnia Zdrowia w Legnickim Polu prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2018-2020 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. W prognozach sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono osiągnięcie zysków netto w trzech kolejnych prognozowanych okresach.

W całym horyzoncie prognozy przyjęto założenie, że tempo wzrostu zużycia pośredniego, czyli zakupy towarów i usług związane z wykonywaniem świadczeń wysokospecjalistycznych będą utrzymywały się na zbliżonym poziomie, co w roku 2017.

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2018r. Do prognozy przychodów na lata 2018-2020 przyjęto, iż zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu. Prognoza przychodów na lata 2018-2020 w podstawowej opiece zdrowotnej została sporządzona wg zasad rozliczeń wynikających z obecnie obowiązującej umowy.

Założenia ogólne:

- ✓ Okres prognozy obejmuje lata 2018 – 2020;
- ✓ Scenariusz sytuacji finansowej przygotowano w cenach stałych;
- ✓ Rachunek zysków i strat przygotowano w wariantcie porównawczym;
- ✓ Przychody ze sprzedaży zaprojektowano na podstawie wielkości osiągniętych przez jednostkę w 2017 roku oraz przewidywanego zapotrzebowania na usługi zdrowotne w 2018 roku;
- ✓ Amortyzację ustalono według wykazu środków eksploatowanych w podmiocie.



**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
- PROGNOZA NA LATA 2018-2020**

Grupa	Wskaźniki	2018		2019		2020	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	1,92%	3	3,14%	4	3,10%	4
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,92%	3	3,13%	4	3,09%	4
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	10,43%	5	15,52%	5	13,43%	5
	Razem		11		13		13
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	5,34	10	7,18	10	7,83	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	5,34	10	7,18	10	7,83	10
	Razem		20		20		20
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	31	3	33	3	35	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	4	7	2	7	2	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	16%	10	13%	10	12%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,19	10	0,14	10	0,14	10
	Razem		20		20		20
Łączna wartość punktów			61		63		63

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2018-2020

Wskaźniki	2018	2019	2020
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	4	4
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3	4	4
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	5	5	5
Wskaźnik bieżącej płynności	10	10	10
Wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	10	10
RAZEM	61	63	63

Podsumowaniem analizy prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej jest ocena punktowa zgodna z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12.04.2017r. Przeprowadzone wartościowanie pozwala stwierdzić, że sytuacja Gminnej Przychodni Zdrowia w Legnickim Polu w latach następnych powinna ulec poprawie. Świadczy o tym wysokość wskaźników na poziomie co najmniej 87% maksymalnej wartości i wyższej w kolejnych latach. Przewiduje się również osiągnięcie zysku w latach następnych, co pozwoli zwiększyć wskaźniki zyskowności i osiągnięcie co najmniej 73% ilości punktów.



Diagnoza najważniejszych problemów SPZOZ

1. Duża liczba dni niewykorzystanego urlopu z poprzednich lat (lekarzy, pielęgniarek, personelu pomocniczego).
2. Zwiększona absencja chorobowa pracowników i wzrost kosztów zastępstw.



Cele programu naprawczego

Nadrzędnym celem Gminnej Przychodni Zdrowia w Legnickim Polu jest:

1. Wzrost standardów diagnostyki obrazowej (zakup sprzętu USG)
2. Wzrost jakości świadczonych usług.
3. Dobro, troska i bezpieczeństwo pacjentów, lekarzy specjalistów w trakcie wykonywania świadczeń.

Powyższych celów nie można osiągnąć bez odpowiedniego zabezpieczenia finansowego, pozwalającego na odpowiednie wynagrodzenie i wyszkolenie kadr, zakupy sprzętu medycznego. Przedstawiony program naprawczy jest nakierowany na obniżenie kosztów, zwiększenie przychodów i ustabilizowanie finansów. Inną grupą przedsięwzięć strategicznych jest zagadnienie związane z konkretnymi inwestycjami w nowoczesne wyposażenie w celu podniesienia jakości usług.

Głównym celem programu naprawczego jest zrealizowanie kluczowych zagadnień:

1. Zwiększenie liczby pacjentów do korzystania ze świadczeń wynikających z kontraktowania AOS na poczet nadwykonań oraz POZ (zmniejszenia kolejek oczekujących).
2. Zwiększenie finansowania przez NFZ kosztem nadwykonań oraz podniesienie kontraktów w AOS.

Celem wdrożenia zaproponowanego programu naprawczego jest zrównoważenie osiąganych przychodów do ponoszonych kosztów jednostki. Głównym miernikiem osiągniętych celów jest wynik finansowy przedstawiony w prognozach na lata 2018 – 2020.

Działania naprawcze

1. Negocjacje z NFZ celem podniesienia kontraktów na AOS
2. Wydawanie urlopów zgodnie z obowiązującym na dany rok kalendarzowy zarządzeniem wewnętrznym Dyrektora GPZ, zapewniając ciągłość obsady i nienakładające się urlopy.



Podsumowanie działań

Podstawową działalnością samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność, ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych.

Mając na uwadze powyższe działania naprawcze, proszę o zatwierdzenie programu naprawczego Gminnej Przychodni Zdrowia w Legnickim Polu.

Legnickie Pole, 28.09.2018r.

GINNA PRZYCHODNIA ZDROWIA
w LEGNICKIM POLU
59-241 Legnickie Pole, ul. Klasztorna 20
tel./fax 076/85-82-825
NIP 691-20-22-201 Regon 390651005

KSIĘGOWY
Gminnej Przychodni Zdrowia
w Legnickim Polu
Tomasz Puczek

DYREKTOR
Gminnej Przychodni Zdrowia
w Legnickim Polu
Agnieszka Kukulka